

Toimintasuunnitelma 2023

Johdanto	1
Osallisuus ja aluetyö	3
Kehittämiprojektit ja kehittämisaskeleet	3
Tulokset	5
Tavoitteet ja vaikuttavuus	5
Vaadittavat resurssit	6
Jatkuvan toiminnan kuvaus	6
Ulkopuolisuuden ehkäisy	6
Kehittämiprojektit ja kehittämisaskeleet	6
Tulokset	7
Tavoitteet ja vaikuttavuus	8
Vaadittavat resurssit	8
Digitaalinen nuorisotyö ja varhaiskasvatus	9
Kehittämiprojektit ja kehittämisaskeleet	9
Tulokset	10
Tavoitteet ja vaikuttavuus	10
Vaadittavat resurssit	10
Järjestön viestintä ja julkaisut	10
Kehittämiprojektit ja kehittämisaskeleet	11
Tulokset	11
Tavoitteet ja vaikuttavuus	12
Vaadittavat resurssit	12
Jatkuvan toiminnan kuvaus	12
Hallinto ja talous	13
Kehittämiprojektit ja kehittämisaskeleet	13
Tulokset	13
Tavoitteet ja vaikuttavuus	13
Resurssit	13
Jatkuvan toiminnan kuvaus	14

Johdanto

Lasten ja nuorten keskus haluaa jatkossa olla entistä vahvemmin lasten ja nuorten puolella yhdessä jäsenkuntansa kanssa. Jäseninäamme ovat 296 evankelis-luterilaista seurakuntaa ja työtovereinamme niiden

4000 kasvatuksen ammattilaista. Järjestö käynnisti strategiaproessin elokuussa 2022 ja sen pohjana on erittäin vahva lasten, nuorten, perheiden ja seurakuntien kuuleminen.

Yksinäisyys, mielen hyvinvoinnin kysymykset ja ulkopuolelle jääminen ovat nuorilta kysyttäessä ympäristöasioiden lisäksi tärkeimpiä teemoja. Haluamme ehkäistä ulkopuolisuutta aina pienistä lapsista nuoriin aikuisiin ja perheisiin. Vuonna 2023 ulkopuolisuuden ehkäisyn toimintamallimme leviävät ennenaikamattomalla tavalla, kun [Perheystävä](#), [Walk in terapia](#), [Moottoripajat](#) ja [Palveluoperaatio Saapas](#) jalkautuvat yhä useammille paikkakunnille. Perheystävä -paikkakuntien määrä nousee vuoden aikana yli 50, vuonna 2022 aloitettu KouluSaapas-toimintaa laajenee uusille paikkakunnille ja Walk in -terapiaa saa vuoden 2023 loppuun mennessä jo 25 paikkakunnalla. Kun kaikki toimintamallimme laskee yhteen, teemme ulkopuolisuuden ehkäisyä yli 150 paikkakunnalla Suomessa. Erityisesti iloitsimme ja panostamme Walk in -terapian markkinointiin ja käyttöönottoon eri puolilla Suomea, kun toimintamallin koordinointi siirtyi kirkkohallitukselta järjestöllemme.

Nuorten osallisuus - jopa omistajuus, on luovuttamaton osa järjestön työnäkyä. [Nuorten vaikuttajaryhmiä](#) on jo yli 110 seurakunnassa ja uuden kirkkolain hyväksymisen jälkeen ryhmät tulevat lakisääteiseksi jokaiseen 367 seurakuntaan. Vaikuttajaryhmien kautta nuorten ääni tulee kuulumaan yhä vahvemmin niin kirkossa kuin yhteiskunnassa ja tässä Lasten ja nuorten keskus tukee niin nuoria kuin seurakuntia. Vaikuttajaryhmien kolminkertaistuminen toimintavuoden aikana tulee vaatimaan myös meiltä lisää resursseja kouluttamiseen ja ryhmien perustamisen tukeen.

Toimintavuonna käynnistämme uuden valtakunnallisesti lapsia ja nuoria yhteen kokoavan telttaleiriperinteen. Kesän [2023 Polku-leiri](#) järjestetään Keuruulla ja sadat lapset ja nuoret pääsevät kauttamme kokemaan luontoelämyksiä ja retkeilyn taikaa. Myös leiritoimintamme rakennetaan vahvalla osallisuudella: lapset ja nuoret suunnittelevat leiriä sen viestinnästä lähtien. Leirin sisällä toimii lasten ja nuorten medialeiri, joka tuottaa leirin sosiaalisen median sisällöt ja leiriutiset suoraan nuorelta nuorelle.

Vuonna 2022 käynnistämämme digitaalinen kehittämiskeskus tuottaa uusia avauksia lasten ja nuorten digitaalisen hyvinvoinnin saralla. Muun muassa digitaaliseen harrastamiseen keskittyvä Pelitilaa! -hankkeemme laajenee ja yhdistää eri ikäisiä pelaamisesta kiinnostuneita nuoria ja nuoria aikuisia. Peruskouluikäisten kanssa lähdemme kartoittamaan ja pilotoimaan Hacklab -toimintaa. Jatkamme yhteistyötä kavereiden etsintään kehitetyn [Frendie-sovelluksen](#) kanssa ja torjumme yksinäisyyttä myös digitaalisessa maailmassa.

Vuonna 2022 teimme rakenteellisia ratkaisuja, jotta voimme keskittyä jatkossa paremmin suoraan lasten ja nuorten kanssa tehtävään toimintaan. Kirkon kasvatuksen ammattillinen koulutus ja konsultaatiotoiminta siirtyi [1.8.2022 lähtien Kirkkopalveluiden STEP-koulutukseen liikkeenluovutuksella](#). Tätä kautta Lasten ja nuorten keskus pystyy keskittymään ydintehtäväänsä eli lisäämään lasten ja nuorten hyvinvointia Suomessa. Kehitämme aluetyötämme palvelemaan yhä selkeämmin kaiken ikäisiä lapsia ja nuoria. Aluetyön uudelleenorganisointi käynnistetään syksyllä 2022 ja uusi toimintamalli on käytössä vuoden 2023 lopussa.

Vuonna 2023 alusta järjestöllä on uusi, lasten ja nuorten hyvinvointia yhä selkeämmin tukeva strategia. Sen pohjalta tarkastelemme toimintaamme alkuvuodesta vielä uudestaan niin, että se tukisi parhaalla mahdollisella tavalla kaikenlaisten lasten ja nuorten hyvinvointia eri puolilla Suomea.

Mikko Mäkelä
toiminnanjohtaja
Lasten ja nuorten keskus

Osallisuus ja aluetyö

Kehittämiprojektit ja kehittämissaskeleet

Lasten ja nuorten osallisuuden vahvistaminen työmme painopisteenä jatkuu. [Nuorten tulevaisuusseminaari Kirkko 2030](#) järjestetään keväällä jo 15:sta kerran ja sinne kutsutaan nuoria edustajia kaikista seurakunnista. [Nuori aikuinen vaikuttaa kirkossa NAVI](#)- ryhmä työskentelee seurakuntavaalien jälkeisen vuoden etenkin nuorten luottamushenkilöiden tukemisen merkeissä. [Nuorten vaikuttajaryhmien](#) kehittämistä seurakunnissa tuetaan aktiivisesti, esimerkiksi seurakuntien työntekijöille suunnatuin webinaarein. Nuorille rakennetaan vaikuttamisverkosto **LNK Pooli**, joka jäi toteutumatta vuonna 2022 ennakoimattoman henkilöstövajauksen vuoksi. Vaikuttajapoolin avulla nostetaan nuorten ääntä julkiseen keskusteluun ja vahvistetaan nuorten osallisuutta yhteiskunnallisessa keskustelussa. Poolin kanssa tehdään kyselyitä ajankohtaisista aiheista ja julkistetaan tuloksia järjestön omissa viestintäkanavissa ja tavoitellaan ansaittua mediajulkisuutta. Tavoitteena on satojen nuorten pooli, jonka ääni on kiinnostava ja kantava. Lasten ja nuorten ääntä tuodaan kuuluviin myös esimerkiksi eri-ikäisten lasten ja nuorten podcastien ja blogikirjoitusten kautta.

Kansainväliset rippikoulut jatkavat ja vastaavat yhä kasvavaan kysyntään. Isos- ja nuorisotoimintaamme vahvistetaan ja käynnistämme yhteistyön Suomen Lähetysseuran kanssa. Elokuussa 2023 SLS:n ja LNK:n toimintojen nuoret ja nuoret aikuiset kokoontuvat yhdessä **Riihis-leirille** Päiväkumpuun, minne odotamme yhteensä 200 nuorta ja nuorta aikuista. Kansainvälisten rippikoulujen alumni-toiminta käynnistetään. Uutena aluevaltauksena järjestämme moporiparin, joka toteutuu Lahden seurakuntayhtymän ja Moottoripajatoiminnan yhteistyönä.

Lasten ja nuorten toimintamme eri puolilla maata vahvistuu uudenlaisen aluetyön käynnistyessä. Piirien jäädessä historiaan perustetaan kasvatuksen **hiippakunnalliset kehittäjäryhmät** ja kutakin niistä kutsutaan johtamaan paikallinen kasvatuksen työntekijä, joka työskentelee osa-aikaisena **LNK-agenttinamme**. Kehittäjäryhmien toiminta suunnitellaan tarkemmin seurakuntakyselyn pohjalta, jotta ne vastaisivat parhaalla mahdollisella tavalla alueellisia lasten ja nuorten toiminnan tarpeita.

Nuorten ohjaajapäivät toteutetaan kaikissa hiippakunnissa, samoin perheiden ja kouluikäisten lasten alueelliset retket ja huvipuistotapahtumat. Yhteyttä kaikkien seurakuntien kasvattajiin pidetään esimerkiksi kasvatuksen brunssien merkeissä.

Valtakunnallinen **Polku -telttaleiri** järjestetään Isossa kirjassa Keuruulla 4.-9.7.2023. Leiri toteutetaan laajassa yhteistyössä LNK:n, seurakuntien ja kirkon kanssa. Leirille kutsutaan lähtökohtaisesti kaikenikäisiä lapsia ja nuoria: niin pienten lasten perheitä kuin kouluikäisiä ja nuoria. Lisäksi leirille kutsutaan erityisryhmiä, joille telttaleirille osallistuminen ei olisi muuten mahdollista. Leirille voi saapua osana seurakunnan ryhmää, mutta myös itsenäisesti ilmoittautuen. Tavoitteenamme on koota yhteen 600 lasta ja nuorta leiriläistä sekä ohjaajia ja vanhempia. Joka toinen vuosi järjestettävän valtakunnallisen telttaleirin kehittämisen lisäksi panostamme yleisempään leiri- ja retkitoiminnan kehittämiseen. Seurakuntien leirityön vuosi vuodelta hiipussa tavoittelemme erityisesti sitä, että uudet ja nuoret työntekijät löytävät leirityön osaksi työnkuvaansa säännöllisen, valtakunnallisen matalan kynnyksen Polku -telttaleirin ja vuorovuosin toteutuvien hiippakunnallisten telttaleirien kautta.

Osallistumme kansainväliseen Climate Sail -projektiin, jonka tarkoituksena on koota yhteen nuoria eri puolilta Eurooppaa pohtimaan ilmastokriisiin liittyviä kysymyksiä. Vuonna 2023 teemana on vuoristo ja tapaaminen järjestetään Itävallassa. Viemme tapahtumaan noin kymmenen ilmastokysymyksistä kiinnostunutta suomalaista nuorta. Uusia kansainvälisiä yhteyksiä rakennetaan kartoittamalla, kuinka eri puolilla maailmaa

olevat sisarjärjestöt ovat vastanneet toimintaympäristön muutoksiin. Kartoituksen pohjalta etsitään mahdollisuuksia yhteistyöhön ja kansainväliselle rahoitukselle lasten ja nuorten osallisuuden lisäämiseksi.

LNK kehittää pyhäkoulutoimintaa jäsenjärjestö Suomen Pyhäkoulun Ystävät - SPY kanssa. Erityisenä painotuksena on osallistaa lapsia toiminnan suunnitteluun kokoamalla pyhäkoulutoiminnan linjaamiseen valtakunnallinen lastenhallitus. Pyhäkoulutoiminnan kehittämisessä on keskeistä henkinen ja hengellinen turvallisuus.

Tulokset

- Seurakuntiin valitut nuoret luottamushenkilöt saavat tukea ja verkoston Navi-ryhmän toiminnan kautta.
- Alueelliset kehittäjäryhmät käynnistävät toimintansa. LNK-agentit valitaan. Uudenlainen, aiempaa vahvempi alueellinen työemme muodostuu ja palvelee entistä laajempaa joukkoa lapsia ja nuoria.
- Nuorten tulevaisuusseminaari tavoittaa 200 nuorta vaikuttajaa sekä 70 seurakuntien työntekijää ja luottamushenkilöä.
- Nuorten ääni kuuluu uuden LNK-poolin kautta tehdyin kyselyin ja haastatteluin. Nuoret näkyvät aiempaa enemmän myös kasvoinamme eri kanavillamme.
- Polku-telttaleiri tavoittaa 600 lasta ja 100 aikuista. Kokemuksen pohjalta kehitetään uutta perinnettä joka toinen vuosi kokoontuvalle valtakunnalliselle leirille.

Tavoitteet ja vaikuttavuus

- Nuorten ja nuorten aikuisten mahdollisuudet vaikuttaa paikallisseurakunnassa ja kokonaiskirkossa vahvistuvat
- NAVI-ryhmä kattaa entistä laajemmin kirkollisen ja järjestökentän. Ryhmän jäsenet toimivat aktiivisesti NAVIn äänenä lähettäjätahoillaan.
- Olemme yli 300 seurakunnan nuorten vaikuttajaryhmän tukena. Tätä kautta nuorten vaikuttamismahdollisuudet seurakunnissa parantuvat merkittävästi.
- Lasten ja nuorten ääni kuuluu erityisesti LNK-poolille tehtävien kyselyjen, podcastien ja blogien kautta.
- Kansainväliset rippikoulut tavoittavat 140 nuorta ja heidän perhettään sekä yhteensä 30 nuorta isosta ja ohjaajaa.

Vaadittavat resurssit

Vähintään nykyiset resurssit sekä henkilöstön että toimintamäärärahojen osalta.

Jatkuvan toiminnan kuvaus

Kummipäivää vietetään jälleen koulujen päättyessä. Toimimme kummipäivän organisoijan tehtävässä vahvassa yhteistyössä kirkon viestinnän ja kirkon kasvatuksen kanssa. Yhteistyömme kirkkohallituksen luotsaaman, seurakuntalaisten osallisuuteen tähtäävän **Polku- kehittämisen** sekä **Millenniaalien kirkko** -hankkeen kanssa jatkuu.

Ulkopuolisuuden ehkäisy

Kehittämisprojektit ja kehittämissaskeleet

[Palveluoperaatio Saapas](#) on saanut laajasti näkyvyyttä Yhteisvastuukeräys-yhteistyön myötä ja se leviää nopeammin kuin koskaan ennen 50-vuotisen historiansa aikana. Suuri kysyntä merkitsee tarvetta toiselle työntekijälle, vastaamaan erityisesti Nettisaappaasta. Uusi mallimme Koulusaapas leviää isosti ja pyrkii vastaamaan ajan tarpeeseen. KriisiSaappaan työmuotoa levitetään jo olemassa oleviin ryhmiin ja lisäksi 2 uutta, erityisesti kriisivalmiuteen keskittyvää ryhmää käynnistyy. Nuorten osallisuus lisääntyy Saapas-toiminnan kehittämisessä.

Myös [Moottoripajatoimintamme](#) on suuressa kasvussa Yhteisvastuuyhteistyön myötä. Uusia pajoja perustetaan kysynnän mukaan. Vahvistamme ohjaajakoulutusten määrää ja laatua ja vastaamme akuutteihin tarpeisiin tarjoamalla koulutusta nopeallakin reagoinnilla. Pajamummotoimintaa on jo pilotoitu menestyksekkäästi, joten myös muita pajoja tuetaan laajentamaan vapaaehtoisuutta pajamummoihin ja -pappoihin. **Moporipari** toteutetaan ensi kertaa yhteistyössä Lahden seurakuntayhtymän kanssa. Moottoripajatoiminta järjestää 15 erilaista suurempaa ajotapahtumaa, mopomiittiä sekä PR-tapahtumaa.

Pienten lasten perheille suunnattu, yksinäisyyttä torjuva [Perheystävä-toimintamalli](#) ja sen eri toimintamuodot ovat nousseet valtakunnallisesti kysytyiksi yhteisvastuuyhteistyön myötä. Erityisen suosituksi on noussut pienten lasten perheiden akuuttiin tarpeeseen vastaava **Pikkuhelppi**-toimintamuoto, jota toteutetaan nyt noin 40 paikkakunnalla ja jonka levittämistä ja kouluttamista jatketaan toimintavuonna yhä uusille paikkakunnille. Myös vanhempien vertaisryhmät, lasten yksinäisyyteen tarttuva Symppari-toiminta ja vanhempien tukeen rakennetut Murehdintaklubit leviävät. Perheystävä jatkaa

yhteistyökumppanina myös Kaverisovelluksen kanssa, erityisesti vanhemmuuden tuen näkökulmasta. Yhteisenä tavoitteena on helpottaa vanhempien ja perheiden yksinäisyyden ja ulkopuolisuuden kokemusta. Pyrimme kehittämään erityisesti moniammatillisesti toteutettavia sekä vapaaehtoisuuteen perustuvien malleja seurakuntien varhaiskasvatukseen ja perhetoimintaan. Niinpä myös **uusi liikuntahankkeemme** tähtää pienten lasten perheiden matalan kynnyksen liikkumiseen yhdessä toisten perheiden kanssa. Samalla se torjuu pienten lasten perheiden ulkopuolisuuden kokemusta ja yksinäisyyttä. Luotu liikkumaan - hankkeemme päätyttyä suosittua [Liikuntainnostaja](#)-toimintaa tuetaan osana perustoimintaamme. Kannustamme noin tuhatta nuorta liikuntainnostajaa jatkamaan toimintaa alueillaan ja mukana toiminnassa olevia noin 40 seurakuntaa kouluttamaan uusia ikäryhmiä liikuntainnostajiksi.

Yhteistyömme nuorten kaverisovellus [Frendien](#) kanssa jatkuu. Sovelluksessa nuoret voivat etsiä ja löytää uusia, samanhenkisiä kavereita ja olla myös yhteydessä nuorisotyöntekijään. Teemme sovellusta tunnetuksi ja tarjoamme yhteistyöhön erityisesti nuorisotyön osaamista ja seurakuntien nuorisotyön verkoston.

Uudet ulkopuolisuuden ehkäisyyn tarkoitetut, matalan kynnyksen keskusteluapumallit [Walk in -terapia](#) ja sen pikkuserkku **Walk in talk** vakiintuvat osaksi ulkopuolisuuden ehkäisyn palettiamme. Toiminta siirtyy syksyn 2022 aikana kirkkohallitukselta Lasten ja nuorten keskuksen koordinoitavaksi. Levitämme ja koulutamme malleja ja koordinoimme valtakunnallista verkostoyhteistyötä.

Tarjoamme **”tiedolla johtamisen toimintamallia”** kuntien nuorisotyön tueksi. Toimintamalli on pilotoitu vuonna 2021-2022 Lempäälän kunnassa ja se on räätälöitävissä vastaamaan kunnan paikallisiin tarpeisiin.

Kehitämme **LNK:n ulkopuolisuuden ehkäisyn vapaaehtoisten peruskoulutuksen**, jossa on yhteinen osuus kaikille eri toimintamallien vapaaehtoisille. Yhteisen peruskoulutuksen jälkeen fokusoidutaan omaan toimintamalliin, esimerkiksi Saapas-päivystäjäksi, Moottoripajaohjaajaksi tai vertaisryhmäohjaajaksi. Ohjaajien kohtaamistaitoja vahvistetaan ja heille tarjotaan koulutusta mielen hyvinvoinnin tukemiseen ja esimerkiksi nepsy-osaamiseen.

Tulokset

- Pienten lasten ja perheiden liikuntahankkeeseen liittyy toimintavuonna 20 pilottiseurakuntaa.
- Saapas-toiminnassa käynnistyy vuoden loppuun mennessä 10 uutta ryhmää/toimintoa. Vuoden 2023 lopussa on toiminnassa noin 40 Saapasryhmää. KouluSaapas aloittaa 5-10 uudella paikkakunnalla.

- Pikkuhelppi -toimintaa on vuoden 2023 lopussa 50 seurakunnassa ja Symppari-toimintaa kymmenellä paikkakunnalla. Seurakunnat ja järjestö toteuttavat toimintavuonna useita ajankohtaisiin tilanteisiin reagoivia Murehdintaklubi -etävänhempainiltoja.
- Walk in terapia ja Walk in talk -mallimme tulevat valtakunnallisesti tunnetuiksi ja toiminta käynnistyy 15 uudella paikkakunnalla. Toimintavuoden päättyessä malleja käytetään 25 paikkakunnalla.
- 10 uutta moottoripajaa käynnistetään, erityisesti Keski- ja Itä-Suomen alueilla, joilla Moottoripajatoiminta on tähän asti ollut vähäisempää.

Tavoitteet ja vaikuttavuus

- Moottoripajatoiminnassa mukana olevien nuorten hyvinvointi lisääntyy ja arjessa pärjääminen paranee joko suoraan pajatoiminnan tuen kautta tai heidät saadaan ohjattua tarvittavien palvelujen piiriin.
- Pienten lasten ja perheiden liikuntahankkeen tuloksena seurakuntien liikunnallisen toiminnan tarjonta lisääntyy useilla paikkakunnilla. Kirkon varhaiskasvatuksen varhaiskasvatussuunnitelman perusteet liikunnan osalta täyttyvät hankkeen myötä. Perheiden yhteinen ja ilmainen matalan kynnyksen liikunnan harrastamisen määrä lisääntyy avoimien liikunnallisten perheitoimintojen kautta. Tasavertaiset mahdollisuudet harrastaa matalan kynnyksen liikuntaa niin perheissä kuin varhaiskasvatuksessa ehkäisevät ulkopuolisuutta.
- Saapas-toiminta tuo turvallisia aikuisia lasten ja nuorten arkeen. Se tavoittaa lapsia ja nuoria useammilla paikkakunnilla ja uusin tavoin (Koulu- ja KriisiSaapas). Nuoret saavat katu- ja festarikohtaamisten ja verkkotoiminnan lisäksi kontakteja ja tukea turvallisiksi tunnistettavilta Saapas-vapaaehtoisilta kriisien keskellä ja kouluympäristöissä. Erityisesti tuki vahvistuu yksinäisyyden kokemuksen keskellä ja kiusaamistilanteisiin puuttumalla.
- Perheystävä-mallit tarjoavat matalan kynnyksen ennaltaehkäisevää tukea lapsiperheisiin. Vanhemmat saavat konkreettista lastenhoitoapua, kuuntelevan korvan sekä vertaistukea.
- Friendie-sovellus vähentää nuorten kokemaa yksinäisyyttä.

Vaadittavat resurssit

Vähintään nykyiset resurssit sekä henkilöstön että määrärahojen osalta.

Saappaalle tarvitaan toinen vakituinen työntekijäresurssi tavoitteiden toteutumisen turvaamiseksi.

Digitaalinen nuorisotyö ja varhaiskasvatus

Kehittämiprojektit ja kehittämisaskeleet

LNK jatkaa poikkileikkaavan **digitaalisen kehittämiskeskuksen** hyödyntämistä varhaiskasvatuksessa ja nuorisotyössä. Järjestö toimii monipuolisesti digitaalisissa ympäristöissä ja kehittyä jatkuvasti nuorten ja seurakuntien muuttuvien tarpeiden mukana. Lapsilla ja nuorilla on vahva rooli digitaalisissa toiminnoissamme niin suunnittelijoina kuin median tekijöinä. Järjestön omia ja kumppanuuksien kautta tuotettavia digitaalisia hankkeita, kuten [Lastenkirkkoa](#), [Frendietä](#), [NettiSaappasta](#) ja digitaalista harrastamista kehitetään data- ja vaikuttavuusperusteisesti.

Digitaalinen harrastaminen ehkäisee tehokkaasti ulkopuolisuutta, lisää nuorten toimijuutta ja osallisuutta. Vuonna 2022 käynnistetty digitaalisen harrastamisen **Pelitilaa!-hanke** kasvaa ja kehittyä. Pelitilaa!-hankkeessa toteutetaan hyvinvointia lisäävää pelitoimintaa, jossa digitaalinen harrastaminen tunnustetaan nuorten voimavaraksi. Hankkeessa jatketaan toimivia yhteistyökumppanuuksia ja lisätään nuorten osallisuutta. Nuorten vapaaehtoistoiminnan kehittäminen on hankkeessa keskeistä.

[Lastenkirkko-mediaperhe](#) tarjoaa turvallista ja kiinnostavaa digitaalista sisältöä 3–8-vuotiaille lapsille ja heidän perheilleen. Lastenkirkkoa suunnitellaan yhdessä lasten kanssa erityisesti viikottaisissa virtuaalisissa lasten pajoissa. Kehitämme oman kokemuksemme pohjalta myös paikallista lastentoimituskonseptia, joka helpottaa pienten lasten mediatoimintaa seurakunnissa. Lastenkirkon vuoden 2023 sisällöntuotannon painopisteet päätetään valtakunnallisissa lasten vaaleissa, jotka järjestetään seurakuntavaalien yhteydessä marraskuussa 2022.

Selvitämme vuonna 2023 **Hacklab-toiminnan** mahdollisuuksia seurakunnissa Värkkää kerhossa -konseptilla. Värkkääminen on erittäin suosittua niin kouluikäisten lasten kuin aikuistenkin keskuudessa. Hacklab-toiminta mahdollistaisi yhteistyön kehittämisen eri toimijoiden kanssa: esimerkiksi kirjastojen, paikallisten yhdistysten ja kunnallisen nuorisotyön. Toiminta sopisi myös hyvin seurakunnille, koska monitoimitiloja riittää. Hacklab yhdistää kädentaitoja digiverstaisiin. Toiminnan läpileikkaavina periaatteina ovat yhteisöllisyys ja ekologisuus. Hacklab-toimintaa on tarkoitus kartoittaa opinnäytetyönä: mitä jo tehdään ja mitä tällainen toiminta voisi olla? Tavoitteena on mallintaa toimintaa vuoden 2023 aikana.

Diginuorisotyön tapahtumien suhteen LNK on mukana elokuun Assembly-festivaalilla tuomassa nuorisotyön ammattilaisuutta ja keskustelutukea tapahtumaan. Lisäksi kartoitamme mahdollisuutta lähteä mukaan

toukokuun Tubecon-tapahtumaan. Järjestön valtakunnallisella Polku-telttaleirillä järjestetään medialeiri, jossa lapset ja nuoret tekevät viestintää ja opettelevat mediantekoa yhdessä järjestön ammattilaisten kanssa. Medialeiri toimii digitaalisessa ympäristössä esimerkiksi Youtuben ja Instagramin kautta. Myös digitaalisen leiriradion mahdollisuutta selvitetään.

Tulokset

- Digitaalinen kasvatus ja nuorisotyö ovat läpileikkaavia toimintoja koko järjestön työssä.
- Digitaalista harrastamista koordinoidaan valtakunnallisesti Lasten ja nuorten keskukselta. Pelaamiseen liittyvä negatiivinen kaiku on hälventynyt yhteiskunnallisessa keskustelussa. Nuoret ovat mukana sekä suunnittelemassa, toteuttamassa että tekemässä pelitoimintaa.
- Kartoitus ja mallinnus Hacklab-toiminnasta ja sen mahdollisuudesta seurakunnissa on olemassa.
- Heinäkuussa 2023 järjestettävän Polku-telttaleirin uutisointi ja some on nuorten itsensä tekemää.
- Kaikkia sisältöjä kokeillaan ja kehitetään vahvasti yhteistyössä lasten ja nuorten kanssa.

Tavoitteet ja vaikuttavuus

- Järjestö pystyy digitaalisen työnsä kautta parantamaan lasten ja nuorten hyvinvointia sekä torjumaan yksinäisyyttä.
- Lastenkirkko on käytössä kaikissa evankelis-luterilaisissa seurakunnissa ja kaikissa kanavissa tavoitellaan 20 % kasvua.
- LNK avaa jäsenistölleen uusia mahdollisuuksia vaikuttaa ja toimia digitaalisesti.
- Lasten ja nuorten keskus on tunnettu digitaalisen nuorisotyön toimija.

Vaadittavat resurssit

Vähintään nykyinen henkilöstö ja käyttöbudjetti. Pelitilaa!-hankkeen osalta odotamme vuodelle merkittävää kasvua.

Järjestön viestintä ja julkaisut

Lasten ja nuorten keskuksen viestinnässä tuodaan ensisijaisesti näkyväksi järjestön kehittämistyötä ja innovaatioita sekä kerrotaan laajemmalle yleisölle seurakuntien työstä lasten, nuorten ja perheiden parissa. Järjestön viestintäresurssit painottuvat siis vahvasti järjestön muun toiminnan painopisteiden sisään. Lasten ja nuorten keskus julkaisee myös säännöllisesti kolmea mediaa: [Lastenkirkko](#)-mediaperhettä pienille lapsille ja perheille, [Pieni on suurin](#) -lehteä varhaiskasvatuksen ammattilaisille ja [Villi-lehteä](#) seurakunnissa nuorisotyötä tekeville työntekijöille. Lisäksi järjestö tuottaa muita materiaaleja ja julkaisuja tarpeen mukaan.

Kehittämisprojektit ja kehittämisaskeleet

Vuonna 2023 ammattijulkaisujen osalta valmistaudutaan **digisiirtymään**: Villi-lehti siirtyy digitaaliseksi julkaisuksi vuoden 2024 alusta ja Pieni on suurin -lehden digitalisoimista valmistellaan. Tavoitteena on saavuttaa yhä suurempi vaikuttavuus ja laajempi lukijakunta laadukkaille sisällöillemme. Kummassakin prosessissa kuullaan lukijakuntaa ja sidosryhmiä palvelumuotoilun keinoin. Samalla huomioimme seurakuntien kasvatuksen ammattilaisten toimintaympäristön muutokset päällekkäistä kehitystyötä välttääksemme.

Vuoden 2022 aikana hyväksyttiin sekä järjestön **viestintästrategia** että sen alastrategiana **somestrategia**. Nämä asiakirjat luovat viestinnän tavoitteet ja ryhdistävät toimintatapaamme entisestään. Somestrategia ohjaa kehittämään sosiaalista mediaamme data- ja vaikuttavuusperusteisesti. Viestintäkanavien kehittyessä panostamme aiempaa enemmän liikkuvaan kuvaan ja ääneen hyödyntäen aiempia oppejamme video- ja podcast-tuotannoista. Sosiaalisessa mediassa keskitymme tapahtumista ja yksittäisistä toiminnoista kertomisen sijaan suunnitelmallisempaan brändin vahvistamiseen, asiantuntijuuden esiin tuomiseen ja toiminnan markkinointiin.

Järjestön nykyinen **verkkosivusto** on julkaistu toukokuussa 2020 ja vuonna 2023 uudistamme sivuston uuden strategian kärkiä vastaavaksi. Verkkosivuilla tullaan tuomaan entistä vahvemmin järjestön vaikuttavuutta esille ja mahdollistetaan myös varainhankinnalliset elementit entistä paremmin. Viestintätiimi tulee kehittämään vaikuttavuusarviointia ja auttamaan koko järjestön osajia vaikuttavuuden esille tuonnissa esimerkiksi infografian avulla.

Kehitämme vuonna 2022 käynnistettyä **LNK Raportti** -sarjaa, jonka tarkoituksena on tuottaa asiantuntijatietaa nuorten kannalta keskeisistä teemoista. Ensimmäisen vuoden kokeilun pohjalta tiivistämme kokonaisuutta tarkoituksenamme kerätä tietoa tulevaisuudessa suoraan nuorilta itseltään. Tavoitteenamme on nivoa raportin tiedonkeruu vuosittaiseen Nuorten tulevaisuusseminaariin sekä nuorten vaikuttajapooliin.

Tulokset

- Järjestöllä on uudet, visuaalisesti näyttävät, vaikuttavuudesta kertovat ja varainhankintaa edistävät verkkosivut
- Järjestö tuottaa runsaasti asiantuntijasisältöjä mediassa

- Järjestö tuottaa vähintään yhden podcast-sarjan nuorten kanssa
- Järjestön medianäkyvyys ja yhteiskunnallinen tunnettuus kasvavat
- Digitaalinen nuorisotyöstä kertova julkaisukonsepti on olemassa ja Villi-lehti aloittaa digijulkaisuna vuoden 2024 alusta
- Digitaalista varhaiskasvatuksen julkaisua on edistetty yhdessä esimerkiksi Kirkkohallituksen Polku-kehitystyön kanssa
- LNK Raportti -julkaisusarja tuo säännöllisesti esille nuorten ajatuksia ja nuorille tärkeitä ilmiöitä

Tavoitteet ja vaikuttavuus

- Jo käynnissä olevien osallisuusprojektien (Pooli, Lastenkirjon pajat, nuorten suunnitteluryhmät) lisäksi kehitämme lasten ja nuorten kuulemista ja toimijuutta järjestössä. Digipajat, nuorten kehittämisryhmät, haastattelut ja havainnointi lasten ja nuorten parissa ovat keskeistä, kaikkea toimintaa läpileikkaavaa järjestön työtä.
- Lasten ja nuorten keskuksen näkyvyys ja tunnettuus kasvaa
- Lapset ja nuoret tekevät ja näkyvät järjestön toiminnassa ja viestinnässä aiempaa enemmän
- Panostamme ääni- ja videotuotantoon
- Luomme vuoden 2023 aikana uusia yhteistyöverkostoja ja -projekteja myös seurakuntakentän ulkopuolella. Uusia kumppanuuksia on syntynyt kymmenen ja olemme mukana viidessä uudessa yhteistyöprojektissa /-kampanjassa.
- Järjestö on isoissa journalistisissa medioissa esillä strategian kärkiensä mukaisesti
- Jäsenten tyytyväisyys järjestöltä saataviin palveluihin nousee, mikä näkyy jäsenkyselyn arvioissa verrattuna edellisiin kyselyihin

Vaadittavat resurssit

Vähintään nykyinen viestintähenkilöstö ja käyttöbudjetti.

Jatkuvan toiminnan kuvaus

Järjestön viestintä huolehtii järjestön toiminnan viestinnästä ulkoisesti ja sisäisesti. Tiimissä suunnitellaan järjestön viestintää, tehdään ja ylläpidetään järjestön ja brändien verkkosivuja, tehdään graafista suunnittelua, tuotetaan ja moderoidaan sosiaalista mediaa (Twitter, Instagram, Facebook, Youtube ja LinkedIn), tehdään uutiskirjeitä, mediaviestintää, tiedotteita sekä video- ja äänituotantoja. Viestintätiimissä on laaja viestintä- ja mediatuotanto-osaaminen. Lisäksi viestintätiimi vastaa järjestön IT-palveluista, laitteistosta ja koulutuksesta sekä koordinoi järjestön osallistumista tapahtumiin. Valtaosa viestinnän työaikaresurssista menee järjestön ulkoiseen viestintään, mediatuotteisiin ja asiantuntijoiden viestinnällisen ja digitaalisen osaamisen kehittämiseen.

Hallinto ja talous

Kehittämisprojektit ja kehittämisaskeleet

Lasten ja nuorten keskuksen uusi strategia valmistuu vuoden 2022 lopulla. Strategian tueksi on tarkoitus laatia erillinen työyhteisön kehittämissuunnitelma, jossa järjestön osaamisen karttumista tarkastellaan kolmivuotiskauden aikajänteellä. Tulevalla kaudella kiinnitämme erityisesti huomiota järjestön osaamisen kehittämiseen ja -suunnitteluun, ja sitä myötä työntekijöiden suunnitelmallisiin mahdollisuuksiin hyödyntää ja kasvattaa osaamistaan järjestössä.

Taloushallinnossa jatketaan jo vuonna 2021 aloitettu kustannusten tarkastelua. Talouspalveluiden toimittajien kilpailuttamisella ja palveluiden keskittämällä pyritään löytämään kustannussäästöjä. Tämän lisäksi taloushallinnossa keskitytään toimimaan sisäisenä tukipalvelukanavana, joka tuottaa nykyisten taloudellisten mittareiden lisäksi myös toiminnallisia mittareita.

Muissa tukipalveluissa keskitytään tehostamaan nykyisiä ja luomaan uusia prosesseja vuoden 2022 suurten muutosten jälkeen. Työn tasapainottaminen muutosten myötä on tärkeää työn jaksamisen kannalta.

Tulokset

- Strategian kanssa linjassa oleva henkilöstön kolmevuotinen kehittämissuunnitelma
- Kustannussäästöjä ja -optimointia
- Monipuolisemmat talous- ja toiminnalliset mittarit
- Tasapainotettu työkuorma muissa tukipalveluissa

Tavoitteet ja vaikuttavuus

- Suunnitelmallisempaa ja syvällisempää osaamista strategisilla osa-alueilla
- Parempi taloudellinen tulos
- Monipuolisempaa, tarkempaa ja oikea-aikaista dataa päätöksentekoon

Resurssit

Tavoitteiden saavuttamiseksi vaaditaan vähintään talousarviossa esitetyt resurssit, jotka ovat noin 3.5 henkilötyövuotta, ulkoistettu kirjanpito sekä riittävät järjestelmät.

Jatkuvan toiminnan kuvaus

Jäsenseurakunnat ja -yhteisöt

Lasten ja nuorten keskuksella on jäsenenä 298 seurakuntaa ja 3 järjestöä. Aikaisempiin sääntöihin perustuen järjestöllä on vielä yksittäisiä henkilöjäseniä.

Hallinto

Jäsenkunta ohjaa järjestön toimintaa vuosikokousten ja hallituksen kautta. Vuosikokous on järjestön ylin päättävä elin. Kokous pidetään vuosittain toukokuun loppuun mennessä ja siellä käsitellään sääntömääräiset asiat. Yhdistyksen asioita hoitaa ja toimeenpanee kymmenjäseninen hallitus, joka on nimennyt työn käytännön organisoimiseksi työvaliokunnan. Työvaliokuntaan on nimetty kolme hallituksen jäsentä ja toimihenkilöistä toiminnanjohtaja sekä hallinto- ja talousjohtaja, jotka ovat myös yhdistyksen nimenkirjoittajia operatiivisen johdon edustajina. Hallitus voi asettaa tarpeen mukaan työryhmiä sekä toimikuntia.

HR-toiminnot (henkilöstöhallinto ja henkilöstön kehittäminen)

Järjestön HR-toiminnoissa painopiste on henkilöstön kehittämisen ja johtamisen tuen toiminnoissa. Henkilöstöhallinnon linjausten tavoitteena on rakentaa organisaatiokulttuuria, joka tukee kaikenikäisten työntekijöiden yhdenvertaista kokemusta työstä ja työyhteisöstä. Osaamisen ja työkyvyn tukena jatkavat arkisten kohtaamisten lisäksi strukturoidummat suuntauskeskustelut sekä varhaisen tuen työkalut, jotka ovat jo vakiintuneet johtamisen välineinä.

Tulevalla kaudella kiinnitämme sujuvien perusprosessien lisäksi edellisten vuosien tapaan huomiota kiitettyjen rekrytointin ja perehdytyksen prosessien laadun ylläpitoon. Lisäksi alamme hiljalleen kehittää tapoja, joilla alan opiskelijoiden kanssa voitaisiin tehdä yhteistyötä entistä paremmin.

Taloushallinto

Järjestön talousjohtamisessa sovelletaan nk. jaetun johtajuuden mallia. Taluspalvelut huolehtii siitä, että toiminnasta vastaavilla varsinaisen järjestötyön tekijöillä on käytössään ajantasainen, luotettava tieto toiminnan ja hankkeiden talousvaikutuksista. Taluspalveluiden työrooli on sparraava, toisin sanoen varsinainen talousvastuu on aina viime kädessä toiminnasta vastaavilla.

Muut tukipalvelut

Hallinto- ja taloustiimi tarjoaa HR- ja taloushallintopalveluiden lisäksi myös muita tukipalveluja. Näitä ovat toimistopalvelut, tilahallintoon liittyvät palvelut sekä muun sisällön tuotannon tukipalvelut.

Palvelujen toteutuksessa seurataan uuden strategian mukaisten toimintojen kehitystä ja palveluja muokataan tarpeita vastaaviksi.

Tievatupa

Viime vuosien haasteiden kuten pandemian ja sodasta johtuvien hinnan nousujen vuoksi toiminta Tievatuvalla on ollut haastavaa. Tästä johtuen vuonna 2022 Tievatuvan kiinteistöt ja maa-alueet on vuokrattu ulkopuoliselle toimijalle 31.3.2024 asti. Sopimuksen jatkosta neuvotellaan 30.4.2023 mennessä. Tievatuvalla jatkaa seurakuntien palvelemista kuten aikaisemminkin, mutta ulkopuolisen liiketoiminnan alaisena. Tievatuvan vuokraamisella pyritään rajoittamaan majoitus- ja ravintola-alan riskejä. Vuokraamalla saadaan tasainen tulovirta riippumatta ulkoisista tekijöistä.

Sijoitustoiminta

Publiva Oy

Lasten ja nuorten keskus ry on Publiva Oy:n enemmistöomistaja. Järjestö omistaa noin 90 % yhtiön osakkeista ja nimittää sen hallitukseen viisi kuudesta jäsenestä. Näistä yksi on hallituksen puheenjohtaja. Vakiintuneen käytännön mukaan Lasten ja nuorten keskuksen toiminnanjohtaja on toiminut yhtiön hallituksen puheenjohtajana. Yhtiön toiminta tukee ja edistää järjestön tavoitteita, ja yhtiökokouksen ja hallitustyön kautta järjestö ohjaa kustantamon strategista suuntaa ja tärkeimpiä ratkaisuja. Erityisesti lastenkirjat, seurakuntien kasvatustyön materiaalit ja kustantamon lehdet tukevat suoraan järjestön työtä. Muita kustantamisen alueita ovat muu seurakunnallinen materiaali, yleinen kirjallisuus ja oppimateriaalit. Publiva Oy on vuodesta 2019 ollut osa Lasten ja nuorten keskus ry:n konsernia.

Asunto-osakkeet ja muu sijoitustoiminta

Lasten ja nuorten keskus omistaa 7 sijoitusasuntoa, joista 3 sijaitsee Espoossa, 3 Helsingissä ja 1 Sodankylässä.

Lasten ja nuorten keskuksella on n. 1 600 000€ sijoitettuna EVLI-pankin kautta. Lasten ja nuorten keskus myi toimitilansa kesäkuussa 2021. Toimitilojen tuotot on sijoitettu EVLI-pankkiin. Sijoitusstrategia on hajauttaa sijoitukset seuraavanlaisesti: korkosijoitukset (30%) ja osakesijoitukset (50%) sekä vaihtoehtoiset sijoitukset (20%).